



Der LOOP Approach

Ein amerikanischer Begriff im Titel könnte einen von diesem Werk abschrecken. Das Cover hat aber eine Grafik, die gut zu dem Thema passt, erinnert an Loopings. Wer möchte aber seine Organisation durch Loopings transformieren? Da wird doch einem schlecht, schon beim Zusehen.

Ja, es geht um Change Management, um Veränderungs-Prozesse, in Mode und aktuell ist der Begriff TRANSFORMATION. Unternehmen, z. B der Automobilindustrie, müssen sich vom Verbrenner Motor zum BEV transformieren, auch die Politik kündigt Transformation an, der Angriff der Russen auf die Ukraine macht das nötig. Und überhaupt, es wurde bereits einem 2020/ 2021 schlecht, COVID war hart genug, jetzt kommt Klimawandel, Energiewandel, Decarbonisierung, störrische Chinesen. Kurzum, man ist gefordert, Veränderungen durchzuziehen. Scrum war vor einigen Jahren als Konzept in der IT „in“, dann kam die „Agile Organisation“.

Wie auch immer, der Titel korrespondiert mit einem geschützten Beratungs-Konzept, das die Autoren, selber viele Jahre in relevanten Beratungs-Prozessen aktiv, durch dieses Buch bekannt machen wollen.

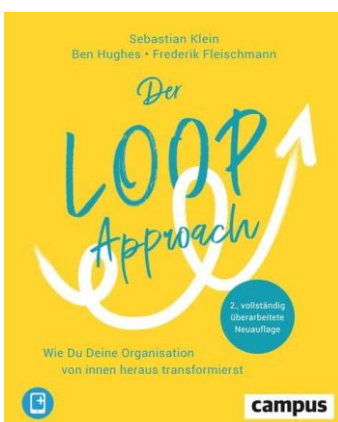
Das Blättern macht gleich neugierig, die Papierhaptik ist angenehm, sogar der Geruch des Papiers ist passend zu dem grafischen Konzept, es wird sehr viel visualisiert, Methoden und Rollen werden erläutert, Abläufe für Workshops sind per Agenda als Entwurf vorhanden. Die Inhalte kommen nicht zu kurz, erschlagen aber nicht, wie in manch anderem Werk.

Ein Kompliment verdienen die Autoren (Klein, Hughes, Fleischmann) für diese seltene Konzeption, es ist ein sehr ansprechendes Arbeitsbuch entstanden, das auch noch zum Blättern und Auskundschaften anstachelt.

Was meint nun der Begriff LOOP? Werden Sie fragen. Nun, es sind schon viele Schleifen erforderlich, in verschiedenen Ebenen des Unternehmens, Rückkoppelungen und Korrekturen, um voran zu kommen. Widerstände sind zu erwarten. Multiplikatoren sind erforderlich. Bypässe ebenso. Also kein lineares Top Down Procedere.

In den 80ern gab es das Lernstattkonzept. Es sei für die Kenner der Materie erwähnt, dass „Loop“ Ähnlichkeiten aufweist. Aber ein wenig BALANCED SCORECARD schimmert auch durch.

Sehr empfehlenswert.



Klein, Hughes, Fleischmann, Campus Verlag,
2. Edition, 2023, ISBN 978-3593516219
303 Seiten, 39,00 €

